

## GRUPPO TORINESE TRASPORTI S.p.A.

## DETERMINAZIONE DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO

Oggetto: Appalto n.15/2020 - Concessione per il servizio di distribuzione automatica di bevande e snack - servizio indoor - settori ordinari - indicenda gara.

## L'AMMINISTRATORE DELEGATO

Premesso che:

- con deliberazione n.1/5 del 31/1/2013 il Consiglio di Amministrazione aveva approvato l'indizione di una gara per la gestione del servizio di distribuzione automatica di bevande e snack della durata di cinque anni riguardante due lotti rispettivamente per gli uffici e stabilimenti GTT (servizio indoor) e per le stazioni della Metropolitana (servizio outdoor).
- a seguito della preselezione delle Imprese partecipanti (Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 9/6 del 29/7/2013) erano state inviate a presentare offerta, come da lettera di invito prot.13540 del 8/8/2013 le seguenti Imprese:
  - 1) SE.RI.M. Bergamo
  - 2) GRUPPO ARGENTA Reggio Emilia
  - 3) IVS ITALIA Seriate (Bg)
  - 4) FABBRO Milano
  - 5) NUOVA CIGAT Moncalieri (To)
- A seguito della richiesta di cui sopra avevano presentato offerta le seguenti Imprese:
  - Lotto A :1. GRUPPO ARGENTA S.p.A.
  - Lotto B: 1. GRUPPO ARGENTA S.p.A.

2. IVS ITALIA S.p.A

che hanno conseguito i seguenti punteggi:

Offerta Tecnica (max 30 punti):

Lotto A	
1. GRUPPO ARGENTA SpA	punti 21,09
Lotto B	
1. GRUPPO ARGENTA SpA	punti 20,81 riparimetrati a 30
2. IVS ITALIA SpA	punti 16,58 riparimetrati a 23,90

Offerta economica (max 70 punti):

**LOTTO A - indoor**

Concorrente	% di aumento offerto	Canone offerto
GRUPPO ARGENTA SpA	30%	Euro 1.717.950,00

**LOTTO B - outdoor**

Concorrente	% di aumento offerto	Canone offerto
GRUPPO ARGENTA SpA	150%	Euro 1.922.500,00
IVS ITALIA SpA	40,5%	Euro 1.080.445,00

Sulla base delle offerte tecniche ed economiche presentate è risultata la seguente graduatoria in esito alla quale la Commissione ha dichiarato aggiudicatario il GRUPPO ARGENTA S.p.A. per entrambi i lotti:

**LOTTO A - indoor**

Concorrente	Punti offerta tecnica	Punti offerta economica	Punti totali
GRUPPO ARGENTA SpA	21,09	70	91,09

**LOTTO B - outdoor**

Concorrente	Punti offerta tecnica riparametrati	Punti offerta economica	Punti totali
GRUPPO ARGENTA SpA	30	70	100
IVS ITALIA SpA	23,90	39,34	63,24

- con deliberazione n. 21/3 del 23/12/2013 il Consiglio di Amministrazione aveva approvato l'affidamento a GRUPPO ARGENTA SpA della gestione del servizio di distribuzione automatica di bevande e snack nei comprensori aziendali; sono stati stipulati due distinti contratti di durata quinquennale:
  - uno con decorrenza dall'1/1/2014 e scadenza il 31/12/2018, riguardante il servizio indoor di erogazione bevande e snack per i dipendenti nei comprensori aziendali con un canone attivo per il quinquennio di Euro 1.717.950,00 (Iva esclusa);
  - uno con decorrenza dal 01/10/2014 e scadenza il 30/09/2019, riguardante il servizio outdoor di erogazione bevande e snack per il pubblico nelle stazioni della metropolitana e ferrovia con un canone attivo per il quinquennio di Euro 1.922.500,00 (Iva esclusa);
- nel corso dell'esecuzione contrattuale, con determina del Presidente e Amministratore Delegato n. 339 del 28/11/2017, considerato che per entrambi i contratti si era concretizzata una situazione di grave perdita economica riconducibile per il lotto indoor ad un sensibile calo dei consumi dei dipendenti e per il lotto outdoor a una sopravvalutazione compiuta in sede di offerta della potenzialità commerciale delle installazioni, giustificata dal fatto che il servizio veniva avviato per la prima volta e non vi era, quindi, uno storico sul fatturato generato, sono state approvate a causa della riconosciuta eccessiva onerosità sopravvenuta le seguenti varianti in riduzione dall'1/12/2017:
  - per il contratto del servizio indoor: la rimozione di 4 distributori con una diminuzione del canone per il periodo 1/12/2017 al 31/12/2018 di Euro 12.675,00

e l' aumento libero dei prezzi non vincolati in offerta e l'aggiornamento di quelli vincolati in base all'indice Istat;

- per il contratto del servizio outdoor: l'esonero dal pagamento del canone per 17 distributori che vengono comunque tenuti in servizio con una diminuzione del canone per il periodo 1/12/2017 al 30/09/2019 di Euro 155.833,33.
- nonostante le citate varianti in diminuzione, le condizioni contrattuali sono state comunque ritenute economicamente vantaggiose per GTT e si è considerato conveniente unificare la scadenza e attivare una proroga di entrambi i contratti sino al 31/12/2019; quindi con determinazione del Presidente e Amministratore Delegato n. 208 del 24/8/2018 è stata approvata la proroga fino al 31/12/2019 con validità e valori contrattuali seguenti:
  - per il lotto A – Servizio indoor - dal 1° gennaio al 31 dicembre 2019 - Euro 319.345,00;
  - per il lotto B – Servizio outdoor - dal 1° ottobre al 31 dicembre 2019 - Euro 61.312,50.
- In vista della scadenza del 31.12.2019 dei contratti, con Delibera n 24/4 del 30/11/2019 è stata bandita nuova procedura di gara per il rinnovo della concessione dei servizi in oggetto, mediante procedura aperta, con applicazione del criterio di aggiudicazione del miglior prezzo espresso sotto forma di aumento sui canoni attivi e con possibilità per i concorrenti di partecipare e aggiudicarsi uno o entrambi i lotti.
- In esito alla procedura di gara il lotto 2 - servizio outdoor (stazioni della Metropolitana) è stato assegnato alla società IVS SpA con un significativo aumento del canone posto a base di gara e cioè il **77,77%** sul prezzo unitario di Euro 2.300,00 pari ad un importo unitario per ogni distributore automatico di Euro 4.088,7.
- Il lotto 1 - servizio indoor (siti GTT) è viceversa risultato deserto e pertanto si rende necessario bandire nuova gara, tenuto conto che l'attuale gestore Gruppo Argenta SpA è vincolato a mantenere gli attuali distributori automatici fino al 29 febbraio 2020;
- trattandosi di un contratto di concessione di servizi non strettamente funzionali al servizio di TPL, la normativa del codice appalti sarà applicata esclusivamente per le norme richiamate interamente o parzialmente nel capitolato e nei documenti contrattuali sottoscritti tra le parti.

Tenuto conto dell'esigenza di incentivare la maggiore partecipazione possibile dei concorrenti si evidenzia quanto di seguito:

- si conferma la durata quinquennale della concessione del servizio di somministrazione di bevande e snack mediante installazione e gestione di distributori automatici di ultima generazione eco-innovativi per consentire al concessionario di recuperare gli investimenti richiesti in capitolato e garantire a GTT un congruo corrispettivo;
- sempre con la finalità di consentire l'ammortamento degli investimenti richiesti e la realizzazione di un utile di impresa, si ritiene opportuno, in analogia con l'impostazione della concessione per il lotto 2 già assegnato, liberalizzare i prezzi dei prodotti lasciandone

- la definizione alla piena discrezionalità del concessionario;
- al contempo si ritiene opportuno ridurre il numero di distributori automatici rispetto alla precedente procedura da 100 a 85, di cui 48 BF (distributori bevande fredde/snack) e 37 BC (distributori bevande calde). A parità del fatturato atteso, il minore investimento richiesto consente al concessionario di ipotizzare un migliore margine operativo.
  - il Capitolato è stato redatto tenendo conto delle specifiche tecniche e delle clausole contrattuali contenute nei Criteri Ambientali Minimi (CAM) di cui al DM del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare del 25 luglio 2011, relativo a "Servizio di ristorazione collettiva e fornitura di derrate alimentari (in G.U. n. 220 del 21 settembre 2011) e della Direttiva UE 2019/904 del 5 giugno 2019 (plastic free), in quanto compatibili.
  - nel Capitolato sono richieste e puntualmente indicate le tipologie e le caratteristiche tecniche dei distributori automatici da installare, quali a titolo di esempio:
    - essere di recente fabbricazione, privilegiando l'ottimizzazione del consumo energetico e l'illuminazione a LED a basso voltaggio;
    - essere a norma con le disposizioni in materia di igiene, sicurezza, antinfortunistica ed essere coperti da polizza assicurativa contro danni a cose e persone;
    - permettere il pagamento tramite chiavi/tessere elettroniche o sistemi simili, che verranno distribuite dal concessionario, con credito ricaricabile ed universali per tutti i distributori installati
  - il canone mensile per distributore automatico è confermato in Euro 2.300,00 in considerazione delle informazioni relative agli incassi del gestore uscente (circa Euro 400.000,00/anno) desunti dal valore economico delle erogazioni ("battute") dei distributori registrate negli anni 2018 e 2019. Tale stima ha carattere puramente indicativo, non impegna in alcun modo GTT e non costituisce alcuna garanzia di corrispondenti introiti per il concessionario, che assume interamente a proprio carico il rischio d'impresa inerente la gestione del servizio, risultando anche determinanti le scelte strategiche e commerciali che verranno adottate dal concessionario per la gestione del servizio. Eventuali variazioni di qualunque entità non potranno dar luogo a rivalsa alcuna da parte del concessionario in quanto rientranti nell'alea normale di tale tipologia di contratto. GTT, ai fini della determinazione del canone ha inoltre tenuto conto dei dati di fatturato in calo, della diminuzione di personale nonché della chiusura di alcuni siti;
  - l'importo annuo del canone a favore di GTT posto a base di gara è così determinato in Euro 195.500,00 (IVA esclusa)/anno pari a un ricavo complessivo di Euro 977.500,00 (IVA esclusa) nei cinque anni contrattuali come dettagliato nella tabella che segue:

Tipo Distributore	Numero	canone mese/ distributore	canone totale/anno	canone totale/5 anni
bevande fredde/snack	48	2.300,00	110.400,00	552.000,00
bevande calde	37	2.300,00	85.100,00	425.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>85</b>		<b>195.500,00</b>	<b>977.500,00</b>

- La gara si svolgerà richiedendo un'offerta economica al massimo aumento dei seguenti canoni base da riconoscere a GTT, stabiliti in:
  - ✓ Euro 2.300,00/anno (IVA esclusa) : n. 48 distributori bevande fredde/snack ;
  - ✓ Euro 2.300,00/anno (IVA esclusa) : n. 37 distributori bevande calde ;
 I canoni saranno annualmente aggiornati sulla base dell'indice ISTAT FOI.
- la durata del contratto è quinquennale, il corrispettivo è rappresentato da un canone minimo garantito. Per garantire l'equilibrio economico del contratto si ritiene di prevedere condizioni di maggiore ricavo a favore di GTT nell'ipotesi che il fatturato annuo del concessionario derivante dal servizio sia superiore a quello stimato in premessa.
- A tal fine il capitolato prevederà in capo al concessionario i relativi oneri di rendicontazione certificata.

La seguente tabella presenta la correlazione tra il fatturato del concessionario e il maggior ricavo per GTT:

Fatturato annuo al netto delle imposte in Euro	Percentuale riconosciuta sul fatturato eccedente Euro 400.000,00
da 400.000,01 a 440.000,00	30%
da 440.000,01 a 480.000,00	35%
> di 480.000,00	40%

- il bando di concessione sarà trasmesso per via telematica alla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea e pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana serie speciale relativa ai contratti pubblici, sul sito informatico della Regione Piemonte e sul sito di GTT. Verrà inoltre data pubblicità mediante pubblicazione di estratto di bando su n. 1 quotidiano a rilevanza nazionale e locale e sulla Gazzetta Aste e Appalti con una spesa presunta di Euro 2.600,00 (IVA esclusa) che verrà addebitata all'aggiudicatario per Euro 2.000,00 (IVA esclusa);
- I proponenti, accertata la regolarità amministrativa e accertata la conformità al Piano Industriale 2018 – 2021: i Responsabili di Affari Generali, Umberto Perna e Guido Guidi;
- Accertata la congruenza con il budget 2020: il controllo di Gestione-Staff;
- Il Responsabile Unico del Procedimento, Gian Paolo Giugliano;
- accertata la congruenza e la regolarità amministrativa: il Responsabile Acquisti, Vincenzo Fortunato;

- accertata la regolarità legale: il Responsabile Legale Societario, Gabriele Bonfanti;
- accertata la regolarità amministrativa e contabile e la compatibilità finanziaria: il Responsabile Amministrazione, Finanza e Controllo, Claudio Conforti.

#### DETERMINA

- di approvare l'indicenda gara con procedura aperta per la stipula di una concessione quinquennale per il servizio indoor di erogazione bevande e snack nei comprensori aziendali con un canone attivo per il quinquennio di Euro 977.500,00 (Iva esclusa), Euro 195.500,00/anno (IVA esclusa), Euro 2.600,00 (IVA esclusa) per spese di pubblicazione che verranno addebitate all'aggiudicatario per Euro 2000,00 (IVA esclusa) e oneri della sicurezza pari a Euro 350,00 a carico di GTT;
- di approvare il quadro economico riportato in narrativa.

DOCUMENTO FIRMATO IN ORIGINALE

## IMPUTAZIONE CONTABILE

Appalto n.15/2020 - Concessione per il servizio di distribuzione automatica di bevande e snack - servizio indoor - settori ordinari - indicenda gara.

### Imputazione contabile

Dato atto che l'introito presunto derivante pari ad € 977.500,00=(IVA esclusa) sarà applicato nei Bilanci 2020 e successivi, per le quote di competenza, nel Conto economico tra i ricavi alla voce "Valore della Produzione – Altri ricavi e proventi – corrispettivi" (Cod. 86 – 31 – 02 Canoni diversi – gruppo merce 9212)

Dato atto che la spesa complessiva presunta pari ad € 350,00=(IVA esclusa) sarà applicata nei Bilanci 2020 e successivi, per le quote di competenza, nel Conto economico tra i costi alla voce "Costi della Produzione – Oneri diversi di gestione" (Cod. 70 – 11 – 09 Oneri rischi da interferenze – gruppo merce 8640)